

## ■ Evco si affida a Tecnest per migliorare gestione ordini

L'azienda bellunese Evco, specializzata in progettazione e produzione di sistemi di controllo e regolazione elettronici e sistemi di supervisione e monitoraggio remoto per i mercati della refrigerazione e del riscaldamento industriale, ha aumentato l'efficienza produttiva e migliorato la puntualità di consegna del 26% grazie alle soluzioni di Tecnest.

Questa società di Udine, specializzata in soluzioni organizzative e informatiche per la gestione della supply chain e delle operations, ha sviluppato un progetto per il monitoraggio di ordini, fasi di produzione e magazzino finalizzato a migliorare la gestione delle previsioni di vendita per assicurare una consegna puntuale dei prodotti.

Tutto è partito dalle esigenze di Evco, azienda con più di 100 dipendenti e 19 milioni di euro di fatturato, che aveva bisogno di ridurre i tempi dell'approvvigionamento del magazzino (per alcuni pezzi fino a 6-8 mesi), dall'altra la necessità di

definire entro poche ore dall'ordine la data di consegna e di rispettarla. Così Evco ha avviato una collaborazione con Tecnest per migliorare il processo di datazione, anticipare le richieste di acquisto dei materiali e ottimizzare l'uso delle macchine SMD.

«L'obiettivo finale era quindi quello di migliorare il processo di datazione così da allineare gli approvvigionamenti e le lavorazioni», spiega Secondo Del Favero, Project Manager di Tecnest. «Non un compito semplice per la quantità di variabili in gioco; un compito per il quale la soluzione FLEX APS e MES ha rappresentato la via più corretta perché permette di gestire tutti i processi relativi alla pianificazione e schedulazione della produzione e al monitoraggio e raccolta dati in fabbrica. Il modello studiato da Tecnest prevede, in primo luogo, l'implementazione del processo di Sales Forecast: sulla base delle previsioni di vendita e degli impegni cliente che erodono le

previsioni, il sistema genera il piano acquisti di materiali e componenti. Successivamente la pianificazione della produzione viene gestita attraverso due elaboratori:

l'MRP, con l'obiettivo di individuare i materiali mancanti tenendo conto degli ordini in un orizzonte "congelato" e l'ATP- Available To Promise / Demand Fulfillment che ha l'obiettivo di datare e approvare gli ordini dei clienti nuovi, in modo che non utilizzino disponibilità già assegnate».

Per il reparto SMD, che rappresentava il collo di bottiglia del processo produttivo, Tecnest è intervenuta con una schedulazione a capacità finita con logiche che tendono a massimizzare l'utilizzo degli impianti.

Nonostante la complessità del progetto, i risultati non sono mancati, sia in termini di efficienza sia di puntualità e servizio al cliente.

«Uno degli aspetti fondamentali nel nostro mercato è garantire il rispetto dei tempi di consegna, per questo ci siamo dati l'obiettivo di consegnare il 95% degli ordini nelle date concordate e, ad oggi, siamo già arrivati al 91%, con un aumento della puntualità del 26%», aggiunge Marco Balbinot, Managing Director di Evco. «Efficienza: siamo in grado di anticipare le fasi critiche della produzione tenendo conto dei colli di bottiglia, in questo modo migliora la nostra capacità di prendere decisioni e aumenta la produttività generale del sistema. Non certo ultimo, abbiamo migliorato la precisione e i tempi di definizione delle date di consegna: se prima avevamo bisogno di una settimana per la conferma degli ordini, oggi riusciamo a emettere una data di consegna entro due sole giornate lavorative e, a regime, puntiamo a farlo in una sola giornata. In una parola abbiamo migliorato la nostra capacità di risposta al mercato, un elemento fondamentale per continuare a rimanere competitivi».

Da sinistra: Secondo Del Favero e Marco Balbinot

